クラウドビジネス最前線「第1回]

成功の鍵は垂直戦略か水平戦略か

クラウドに舵を切る企業ユーザー。この大潮流はネットワーク系のプレイヤ ーにどのようなビジネス機会をもたらすのか。全3回の連載の第1回はクラ ウドビジネス全体を俯瞰しよう。 文 小林秀雄 フリーランスライター)

「クラウドコンピューティングの波に は逆らえない。クラウドは使えるのか と疑問を持っていた企業が今、クラ ウドに大きな関心を寄せている」

大手NIer/SIerの幹部は異口同音 にこう語る。同様のことは約10年前 にもいわれた。「インターネットの波に は逆らえない」と。それを思い起こ せば、10年後のICT活用の基盤はク ラウドになっていると考えることが当 然だろう。そうなれば、NIer/SIerの ビジネスの大半がクラウド基盤を対 象とするものとなるはずである。

この連載では、クラウドをめぐって 現在起きていること、そしてこのトレ ンドにおいてNIer/SIerにどのような ビジネス機会が生まれるのかをレポ ートしていきたい。

1回目はクラウドをめぐるプレイヤー の動向を俯瞰し、次なるビジネスモ デルを考えてみたい。まずは、クラウ ドの正体を整理しておこう。

2種類のクラウド

クラウドコンピューティングといえ ば、読者の多くがグーグルを思い浮 かべるのではないだろうか。グーグ ルはインターネットをベースにGoogle Appsの名称でオフィスアプリやメー ルサービスを提供している。グーグ ルのクラウドサービスのユーザーは、 個人や中小企業がメインと見られて きたが、大手企業の利用が日本でも 始まっている。そのグーグルと肩を 並べる存在がアマゾン。同社はCPU やストレージなどのIT基盤をインター ネットで利用できるサービスを開始し ている。

これらのクラウドサービスは、イン ターネット上に用意されたリソース (アプリケーションソフトやITインフ ラ)を数多くのユーザーが共用する もので、「パブリッククラウド」といわ れるものだ。通常、クラウドといえば、 パブリッククラウドのことを指す。

パブリッククラウドに対して、「プラ イベートクラウド」と呼ばれるクラウド コンピューティングも台頭している。 プライベートクラウドとは、企業の情 報システムをクラウド化することを指 す。企業の社員は社内のデータセン ターで提供されるサービスを利用す ることになるのだが、実はプライベ ートクラウドには2つの定義が存在し ている。1つは、前述した社内デー タセンターをはじめとする企業内 ICTインフラをクラウド化すること。 ICT業界の多くはプライベートクラウ ドをこう捉えている。もう1つの定義 は、パブリッククラウド上に自社に占

有の情報システムを構築・利用する というものだ。

この2つの定義の最大の違いは、 共用型か否かという点にある。前者 の場合は、自社内ITインフラをクラウ ド化するので非・共用型であり、後 者は共用型だ。企業が関心をもつ、 IT利用コストを比較すると、共用型 でありながら占有型の後者のほうが 大きな低減効果が得られるだろう。 一方で、前者は、サービスレベルや セキュリティレベルを自ら設定・実現 できるというメリットがある。ここで は、社内ITインフラをクラウド化す ることがプライベートクラウドだとい う前者の定義で記述していきたい (共用型でありながら占有型のクラウ ドは、パブリッククラウド利用の一種 といえそうだ。

プライベートクラウドにも多くの企 業が参入している。SlerやNlerにと って、プライベートクラウドのビジネス モデルは従来のビジネスモデルと大 きな違いがないことが魅力だ。

クラウドコンピューティングは、ユー ザー企業サイドがITインフラを所有 せず、サービスを利用する形態を指 すわけだが、プライベートクラウドの 場合はユーザー企業がITインフラを 所有するわけで、アプリケーションソ フトやサーバー、ストレージ、ネットワ ーク機器などのITリソースをユーザ 一企業に提供するという従来のビジ ネスモデルがそのまま通用する。