## Part3 座談会・移動通信市場の変化を読む

## 固定・移動融合の構造改革を

通信市場が大きな構造転換の時を迎えている。4Gへの進化、OTTとの凌 ぎ合いのなかで、通信キャリアは新たなビジネスモデルを確立していくこと ができるのか。3人の識者に展望を語ってもらった。 構成◎坪田弘樹(本誌)

■これからの移動通信市場を展望す るうえで核心となるポイントは何か。 どういった点に最も注目されている のか、お聞きします。

岸田 スマートフォンブームによっ て、通信事業者を中心とした従来の エコシステムが大きく変わりつつあ ります。

最も重要なのは主役が変わった ことです。従来は、端末もネットワー クも、そこで利用されるコンテンツ 等も含めて通信キャリアがトータル に設計しながらサービスを行ってい ました。

しかし今や、アップルやグーグル が主役になりつつあります。彼らが 主導権を持つことで、悪く言えば市 場が振り回されている状態になって います。

今は、新しいエコシステムを作って いく過渡期ですが、これがどういう形 で落ち着くのかを注視しています。

森川 私も同じで、例えばアップル のような垂直統合型のビジネスと、 通信キャリアとの力関係がどう推移 していくのかに興味があります。

例えば、キャリアはHTML5をかな り注視しています。これを使えば、 OSや端末、つまりアップルやグーグル のプラットフォームに依存しないアプ リ提供の幅が広げられるからです。 アップルやグーグル等が主導権を持 ったまま進むのか、あるいはキャリア が盛り返すのか。そのパワーバラン スに注目しています。

服部 「OTT (Over the Top)」と呼 ばれるプレイヤーのビジネススタイ ルと、キャリアのビジネスモデルの 凌ぎ合いは今後数年続いていくでし ょう。それが、通信市場を大きく左 右します。

ネットワークを資源として収益を上

げる従来のビジネスとはまったく異 質なモデルと対抗、あるいは協調し ながら新しいキャリアの姿を作って いかなければならないわけですね。

服部 通信料金で収益を上げるモ デルはすでに崩れ始めています。定 額制もその要因の1つです。

トラフィックの増大がネットワーク に多大な負荷を与えていますが、根 本的な解決策はまだ見えていませ ん。収容能力を高めるために設備 を増強するのは大切ですが、それで は解決にはなりません。

ネットワークの付加価値をこれ以 上落とさず、むしろ高めていくため に抜本的な対策を打つ。そうした方 向に舵を切っていかなければならな い大切な時期に来ています。

## 【1】トラフィック爆発とネットワークの進化

## WiFiオフロードへの期待は間違い

■いくつかポイントがでました。そ れでは、基盤であるネットワークイ ンフラの進化という点から話を進 めましょう。これについては、トラ フィック爆発への対応と、ネットワ ークそのものの付加価値向上とい う2点が焦点になります。まず、トラ フィック対策については、WiFiオフ ロードが解決策としてクローズアッ

プされています。

服部 一般の見通しとは違って、私 はWiFiに注目するのは間違いだと 思っています。WiFiは基本的には、 インドアで使うものです。アクセスポ イント(AP)をいくら設置してもカバ ーできるエリアはごくわずかに過ぎ ませんし、複数の事業者が競争し合 ってAPが増えれば増えるほど、干